





ENQUADRAMENTO

Monitoria e Avaliação é essencial para o sucesso de qualquer projecto e é um aspeto rotineiro da gestão de programas. Sem um sistema forte de Monitoria e Avaliação (M&A), seria impossível monitorizar o progresso, fazer mudanças, identificar consequências não intencionais dos programas e avaliar a influência dos projetos na vida dos seus beneficiários.

Este curso oferece aos formandos a oportunidade de se formar em Monitoria e Avaliação de Projectos, preparando-os para ajudar as organizações a medir e avaliar o desempenho de seus projectos e programas.



DESTINATÁRIOS

Este curso foi concebido para investigadores, pessoal de projeto, profissionais de desenvolvimento, gestores e decisores responsáveis pelo projeto, programa ou M&A ao nível da organização. O curso visa melhorar as competências dos profissionais que precisam de investigar, supervisionar, gerir, planear, implementar, monitorizar e avaliar projectos de desenvolvimento.



- Desenhar e implementar estratégias, sistemas e estruturas de M&A
- Desenvolver elementos de M&A tais como: linhas de base do programa, revisões intermédias e linhas finais e promover a sua utilização no desenvolvimento do programa.
- Determinar as principais abordagens e melhores práticas utilizadas em M&A
- Recolher dados, garantir a gestão da qualidade dos dados e efetuar a análise dos mesmos.
- Compreender a elaboração de relatórios de projectos através da M&A
- Utilizar a aprendizagem para melhorar e reforçar os projectos.



CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

INTRODUÇÃO À GESTÃO **DE PROJECTOS**

- Introdução à gestão de projectos
- Gestão do ciclo do projeto
- Restrições triplas na gestão de projectos
- Monitoria e avaliação na gestão de projectos

INTRODUÇÃO **A MONITORIA** & AVALIAÇÃO

- Definição de monitoria e avaliação
- Importancia da monitoria e a avaliação
- Princípios e conceitos-chave em monitoria e avaliação
- Processos de monitoria e avaliação

GESTÃO BASEADA EM RESULTADOS

- Introdução a uma abordagem de gestão baseada em resultados
- Etapas da gestão baseada em resultados
- Aplicação da gestão baseada em resultados na conceção de projectos
- Compreender a abordagem da cadeia de resultados

ANÁLISE DO PROJETO

- Análise do problema
- Análise dos objec⊠vos
- Análise da estratégia

DESENHO DE PROJETO

- Introdução
- Fundamentos de desenho de projectos sociais
- Ferramentas e técnicas de desenho de projectos sociais
- Aplicação pra⊠ca

INDICADORES DO PROJETO

- Introdução ao indicador do projeto
- Desenvolvimento de indicadores
- Indicadores pré-definidos
- · Ligação dos indicadores aos resultados dos programas
- Matriz de indicadores
- Acompanhamento do desempenho do indicador do programa

FERRAMENTAS DE MONITORIA E AVALIAÇÃO

- Introdução ao quadro lógico
- Teoria da mudança
- Estrutura de medição de desempenho



MONITORIA DE PROJECTOS

- Introdução à monitoria de programas
- Tipos de monitoria
- Estratégias de monitoria
- Ferramentas de monitoria e medição do desempenho

RELATÓRIOS **DE MONITORIA E AVALIAÇÃO**

- Introdução à elaboração de relatórios
- Elementos-chave dos relatórios de progresso
- Calendário dos relatórios

PLANO DE MONITORIA E AVALIAÇÃO

- Introdução ao sistema e plano de monitoria e avaliação
- Componentes do plano de monitoria e avaliação
- Desenvolvimento do plano de monitoria e avaliação
- Implementação do plano de monitoria e avaliação

ESTUDOS DE BASE BASEADA EM RESULTADOS EM MONITORIA E AVALIAÇÃO

- Importância dos estudos de base
- Processo de realização de estudos de base
- Estudo de base vs avaliação

AVALIAÇÕES DE PROJECTOS

- Introdução à avaliação de projectos
- Tipos de avaliações
- Processo de realização da avaliação
- Critérios de avaliação de projectos
- Elaboração de perguntas de avaliação
- Elaboração da matriz de avaliação
- Relatórios de avaliação

VISÃO GERAL DA AVALIAÇÃO DE IMPACTO

- Introdução à avaliação de impacto
- Atribuição do projeto ao resultado de interesse
- Conceção da avaliação de impacto

ACCOUNTABILITY EM MONITORIA E AVALIAÇÃO

- Introdução à responsabilização
- M&A e accountability ascendente
- M&A e accountability descendente
- Aspectos fundamentais da accountability

APRENDIZAGEM **EM DE MONITORIA E AVALIAÇÃO**

- Introdução à aprendizagem
- M&A e aprendizagem
- Tipos de aprendizagem
- Mecanismos de aprendizagem
- Aprendizagem e adaptabilidade
- Par

 ß

 lha das aprendizagens



DADOS ADICIONAIS

CURSO MONITORIA & AVALIAÇÃO DE PROJECTOS



Carga Horária: 40 Horas



MATERIAL DIDÁTICO

Versão Impressa do Manual, em Portugués

Os conteúdos das aulas (Slides), a sentese poderão fornecidos aos estudantes no do curso.



CERTIFICAÇÃO

No final do cumo tera direito a um certificado impresso em papel especial de gramatura 180g/m2.



DADOS BANCÁRIOS

Banco BCI

Titular: Above Moçambique, LDA

Conta: 11681060210001

NB: 0008 0000 16810602101 95

Banco: Standard Back

Titular: Above Moçambique

Conta: 043201007

NIB: 000301120804320100747

PERFIL DO FORMADOR



Dr. Artur Furtado

ESPECIALISTA EM MONITORIA E AVALIAÇÃO

É Pós-graduado em Gestão de Negócios e Mestre em Gestão de Conhecimentos e Recursos, Bacharelato em Economia e Gestão de Empresas e Licenciado em Agronomia e Engenharia Rural. Dr. Artur foi Gestor de Monitoria, Avaliação e Aprendizagem para o Programa CEP – Cidadania e Participação do Programa CEP do COWI foi igualmente Gestor de Portfólio e Gestão Baseada em Resultado Pograma AGIR – Acções para Governação Inclusiva e Responsável da OXFAM onde fazia a Liderança técnica na elaboração dos planos e relatórios anuais de progressos do programa e subprograma

