



LOGISTICA E CADEIA

DE SUPRIMENTOS



above

Corporate Training



LOGÍSTICA E CADEIA DE SUPRIMENTOS



40 HORAS

ENQUADRAMENTO

A logística e gestão de cadeia de suprimentos está entre as disciplinas de negócios que evoluíram mais rapidamente nas últimas duas décadas. A chegada contínua de conceitos e técnicas inovadoras resultou em uma jornada ininterrupta de aprendizado e desenvolvimento para profissionais da cadeia de suprimentos e logística. Este curso abrange as práticas essenciais mais recentes em previsão, planejamento, aquisição, transporte, armazenagem e logística.

Também abrange a estrutura de referência de operações da cadeia de suprimentos para a melhoria contínua do desempenho em toda a cadeia de suprimentos.



OBJECTIVOS

- Reconhecer tendências e práticas modernas na gestão da cadeia de suprimentos e da logística
- Praticar técnicas de previsão e otimização de estoque
- Avaliar as categorias de itens e formular estratégias de procurement adequadas
- Descrever a função e os objetivos do gestão de transportes na logística
- Usar técnicas de armazenagem que agreguem valor
- Aplicar a estrutura de referência de operações da cadeia de suprimentos para a gestão do desempenho da cadeia de suprimentos

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

FUNDAMENTOS DA CADEIA DE SUPRIMENTOS

- Ambiente organizacional
- Terminologias da cadeia de suprimentos
- Sectores da cadeia de suprimentos
- Operações da cadeia de suprimentos
- Tiers da cadeia de suprimentos
- Cadeia de suprimentos global
- Gestão integrada do risco e da qualidade
- Estrutura operacional da cadeia de suprimentos

PLANEAMENTO DA CADEIA DE SUPRIMENTOS

- Planeamento da cadeia de suprimentos
- Planeamento de vendas e operações (SOP)
- Previsão e gestão da demanda
- Planeamento e optimização do inventário
- Resposta do planeamento de fornecimento
- Reabastecimento orientado pela demanda
- Monitorização da cadeia de suprimentos
- Poupanças
- Gestão de orçamentos de procurement
- Procurement por função

PROCUREMENT

- Definição de procurement
- Objectivos de procurement
- Papel de procurement
- Clientes internos de procurement
- Fluxo de procurement
- Estratégias de procurement

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

GESTÃO DE CONTRATOS

- Procurement e ambiente de gestão de contrato
- A importância da gestão de contratos para na geração de valor
- Os riscos e as armadilhas de fraquezas na gestão de contratos
- Garantia de Nível de Serviço (SLA)
- Reuniões de início e de revisão
- Monitoramento em relação aos KPIS acordados
- Planejamento de medidas para ação corretiva
- Avaliação de desempenho dos contratos
- Gestão de pagamentos e créditos
- Resolução de disputas
- Gestão de renovações e rescisões de contratos
- Desenvolvimento de estratégia de fim de contrato

LOGÍSTICA E TRANSPORTE

- Fluxo Logístico
- Análise estrutural do fluxo logístico
- Elementos de Gestão de Logística efetiva
- Objetivo de Transporte
- Meios de Transporte
- Transporte Terrestre
- Transporte Aéreo
- Transporte Aquático/ Marítimo ou Tipos
- Bill of Lading (Conhecimento de Embarque)
- Logística de Entrada e Saída

GESTÃO DE STOCKS E ARMAZENAGEM

- A importância da gestão de stocks
- O ambiente operacional e as suas condicionantes
- A gestão de materiais
- Modelos de gestão de stocks
- Tecnologia MRP – Manufacturing Resource Planning
- Tecnologia ERP – Enterprise Resource Planning
- A análise ABC
- Stock de segurança
- Os custos de stocks
- Nível de encomenda
- Redução de stocks

DADOS ADICIONAIS

LOGISTICA E CADEIA DE SUPRIMENTO



Carga Horária: 40 Horas



MATERIAL DIDÁTICO

✓ Versão Impressa do Manual, em Português

Os conteúdos das aulas (Slides), a síntese poderão ser fornecidos aos estudantes no do módulo



CERTIFICAÇÃO

No final do curso terá direito a um certificado impresso em papel especial de gramatura 180g/m².



DADOS BANCÁRIOS

Banco BCI
Titular: Above Moçambique, LDA
Conta: 11681060210001
NB: 0008 0000 16810602101 95

Banco: Standard Back
Titular: Above Moçambique
Conta: 043201007
NIB: 000301120804320100747

PERFIL DO FORMADOR



Profissional especialista em Compras e Logística com mais de 13 anos de experiência em Compras e Logística. Trabalha em consultoria de compras serviços, criação de departamentos, gestão, gestão de fornecedores, gestão de contratos comerciais, gestão de doadores e acordos comerciais a longo prazo.

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

2022

Especialista em Sourcing & Procurement

Deloitte Moçambique - Consultor Sênior

2021

Consultor Sênior em Procurement and Sourcing

Procurement Planejamento e otimização de demanda para o Corredor de Nacala e EDM Supply Chain Reforma.

2019 – 2020

Especialista em Compras e Logística

EDM Eletrificação Implementação da Unidade de Gestão (EMU) Auxiliar a EDM na concepção e configuração do Eletrificação Gerenciamento Unidade

2015 – 2018

Gerente de Suprimentos

Corredor de Desenvolvimento do Norte, S.A.: Nelson gerenciou com sucesso um projeto de orçamento de \$200-300 milhões e alcançou o projetado metas.

2011 – 2015

Coordenador de Suprimentos e Logística:

Logística: Corredor de Desenvolvimento do Norte, SA: Orçamento de \$ 150-250 milhões gerido com sucesso projeto e arquivado o projetado metas.

